

Termes de référence

Appui à la conception et à l'écriture d'un projet au profit des familles vivant dans la rue à Antananarivo

Contexte et justification de l'étude

1. Le projet Sandratra

Le projet Sandratra œuvre à la réinsertion sociale et professionnelle des enfants en situation de rue de la capitale malgache, Antananarivo. Il est porté par Apprentis d'Auteuil Océan Indien (AAOI), et mis en œuvre depuis 2009 par 4 partenaires : Graines de Bitume, ONG Manda, Hardi Madagascar et le centre NRJ. Ils interviennent localement, à travers leurs centres d'accueil, auprès d'enfants et de jeunes en situation de rue ainsi que leurs familles, dans les quartiers les plus défavorisés de la capitale. Le projet collabore également étroitement avec la Plateforme de la Société Civile pour l'Enfance (PFSCE) pour mener des actions de plaidoyer locales et internationales.

Financé en partie par l'AFD (Agence Française de Développement), par la Coopération Internationale Monégasque (DCI-Monaco) et par des petits donateurs, le projet Sandratra, est actuellement dans sa troisième et dernière phase (2023-2025) de financement après ses 9 ans de mise en œuvre. Il vise notamment une autonomisation progressive des partenaires locaux, dans un contexte où les enfants en situation de rue demeurent nombreux à Antananarivo, et où la fermeture de structures porterait un grave préjudice à leurs possibilités d'avoir un avenir meilleur.

Ainsi, la phase 3 du projet a permis de travailler une stratégie de sortie basée sur deux piliers :

- Le renforcement des capacités de collecte des partenaires locaux pour qu'ils puissent diversifier leurs financements
- La structuration d'un collectif et l'identification d'un porteur parmi ce collectif à même de porter, en tant qu'OSC locale, un futur projet en soutien aux enfants en situation de rue.

2. Le volet "familles" du projet

Le contexte des enfants en situation de rue à Madagascar est assez spécifique puisqu'on y retrouve une majorité d'enfants qui vivent en famille dans la rue, dans des logements le plus souvent très précaires (maisons "en sacht", cabanes). Ils sont dans la rue la journée, certains vont parfois à l'école, et retrouvent leur famille le soir.

Ainsi le projet Sandratra a intégré dès la phase 1 des activités d'accompagnement familial, qui se sont renforcées en phase 2 puis en phase 3, suite notamment à différentes observations et évaluations. En effet, il apparaît que dans le contexte malgache, la précarité des familles amène les parents à déclencher le décrochage scolaire des enfants –voire l'abandon des programmes des centres d'accueil- pour les inciter à aller trouver de l'argent, le plus souvent via des activités très précaires (mendicité, gardiennage, vente de sachets, lessive etc.).

Suite à l'évaluation finale de la phase 2 du projet, un volet "d'appui renforcé" aux familles a été intégré au projet, afin de stimuler les activités génératrices de revenus des familles et de renforcer encore l'accompagnement. Le déploiement de ces activités reste difficile, par manque de temps et de compétences des équipes des centres d'accueil ; en effet, l'accompagnement des familles de rue demande énormément d'investissement et peut difficilement être mis en place efficacement sans une équipe et des moyens ad-hoc.

Plusieurs ateliers de réflexion ont été menés durant la phase 3 sur les perspectives de ce volet familles. La présente prestation vise à soutenir l'équipe du projet Sandratra pour approfondir les réflexions et formaliser les grandes lignes d'un futur projet à destination des familles de rue.

3. Les commanditaires de la prestation

De nombreuses organisations de la société civile œuvrent au quotidien à Antananarivo pour atteindre et protéger ces enfants et leurs familles.

Parmi elles, le collectif du projet Sandratra regroupe 4 organisations (Graines de bitume, HARDI, le centre NRJ et MANDA) qui prennent en charge des enfants en situation de rue depuis de nombreuses années dans leurs centres d'accueil (accueil de jour et/ou de nuit). Elles offrent à ces enfants l'accès à leurs droits fondamentaux tels que la sécurité, le logement, l'alimentation, la santé et bien sûr l'éducation.

Le collectif Sandratra s'est constitué et structuré au fil des ans dans le cadre du projet Sandratra, mentionné plus haut. Depuis 2022, le projet s'est doté d'une équipe locale, en relais de la cheffe de projet basée à La Réunion, constituée d'un coordinateur local, d'un chargé de suivi et évaluation et d'une chargée de communication.

La prestation est commanditée par Apprentis d'Auteuil Océan Indien, sous la responsabilité de la cheffe de projet, et sera menée localement en collaboration avec le coordinateur local du projet et les équipes des partenaires.

Description de la mission

Objectif général : Élaborer une proposition de projet permettant de répondre aux besoins des familles des enfants accompagnés par les centres d'accueil du projet Sandratra

a. Récolter et analyser la documentation existante sur le sujet

Le consultant prendra connaissance des travaux déjà élaborés dans le cadre du projet Sandratra sur le sujet de l'accompagnement familial (étude socio-anthropologique menée en 2021, rapports narratifs du projet, évaluations finales des phases 1 et 2, enquêtes faites auprès des enfants et des familles, etc.). Il sera amené à faire une veille sur les projets existants dans d'autres contextes, et à analyser la documentation du projet Via Familis mené par Apprentis d'Auteuil et échanger avec l'équipe de mise en œuvre.

b. Effectuer un diagnostic terrain

Le consultant complètera l'analyse du contexte par diagnostic terrain des besoins des familles, en menant des entretiens et/ou des focus groups avec les parties prenantes du sujet (équipe projet, familles et enfants accompagnés par les centres, membres du groupe thématique familles du projet, personnel des centres, acteurs du secteur à Tana (Commune Urbaine d'Antananarivo, UNICEF, Ministères, OSCs)

Les entretiens seront menés sur base de guides d'entretien préparés au préalable par le consultant et validés par le commanditaire.

Les personnes contact seront identifiées conjointement avec le commanditaire qui connaît les acteurs du secteur.

c. Élaborer en collaboration avec les parties prenantes, les grandes lignes d'un projet

Après avoir récolté et analysé les informations provenant du terrain, le consultant sera amené à construire avec les partenaires une proposition de projet pour répondre aux besoins des familles. Ce travail devra se faire de manière collaborative pour impliquer au maximum les parties prenantes, à travers par exemple une série d'ateliers de travail – ou toute autre méthodologie pertinente.

Ce travail de consultation donnera lieu à l'élaboration des grandes lignes d'un projet (cadre logique, indicateurs principaux, moyens nécessaires). Cette proposition sera challengée lors d'un atelier de restitution.

d. Rédaction d'une proposition de projet

Suite à la validation des grandes lignes du projet par les parties prenantes, le consultant rédigera une note de projet, incluant un budget et sous un format fourni par le commanditaire.

Cette note sera présentée aux partenaires lors d'une session collective pour validation finale.

Méthodologie

Le consultant est libre de proposer une méthodologie qui réponde aux besoins de la mission et à ses compétences. Il devra cependant veiller à :

- Établir des comptes rendus synthétiques systématiques des différentes rencontres, entretiens, ateliers et réunions organisées
- Proposer une méthodologie rigoureuse pour la collecte des données et des besoins du terrain
- S'assurer que la proposition de projet est bien co-construite avec les parties prenantes, et qu'elle est ainsi pertinente et réaliste par rapport au contexte
- Prévoir des temps d'échanges réguliers avec le commanditaire

Livrables

- **Documentation existante collectées** (en format électronique + liens vers ressources en ligne le cas échéant)
- **Guides d'entretien des parties prenantes, liste des personnes interrogées et compte-rendu des entretiens**
- **Supports utilisés durant les ateliers de réflexions et compte-rendu des ateliers**
- **Proposition de projet :**
 - Contexte local à jour,
 - Cadre logique,
 - Narratif,
 - Budget,
 - Stratégie de communication,
 - Analyse des risques
- **Synthèse du projet sous format powerpoint**
- **Base de données de bailleurs opérant sur la zone susceptibles d'être intéressés par le projet**

Modalités de transmission des livrables : les livrables seront transmis au format électronique.

Profil du candidat

Compétences attendues :

- Profil de sociologue, anthropologue, travailleur humanitaire ou tout autre profil pertinent
- Connaissance fine du contexte malgache
- Expérience préalable de travail sur le sujet des enfants et/ou familles en situation de rue
- Expérience préalable dans la conception de projets terrain en intelligence collective
- Expérience dans la rédaction de projets répondant aux exigences des bailleurs humanitaires
- Excellentes capacités orales et rédactionnelles en français, maîtrise du malgache préférable

L'expert candidat peut se présenter à titre individuel ou collectif. Les candidatures doivent être malgaches ou basées à Madagascar.

Période et durée de la mission

La mission est attendue entre février et mai 2026, avec un rendu des livrables au plus tard le 31/05/2026.

Le consultant est libre de proposer le nombre de jours de terrain et le nombre de jours totaux en fonction de la méthodologie proposée et de sa localisation.

Documents à présenter par les consultants candidats

Une offre technique comprenant :

- Une note de compréhension des termes de référence et de présentation de la méthodologie utilisée
- Les références et expériences du/des consultants
- Le calendrier prévisionnel d'intervention ainsi qu'une estimation des charges en hommes/jour par catégorie (a, b, c, d).

Une offre financière :

Il est demandé aux évaluateurs de faire dans leur offre une proposition budgétaire détaillée et de préciser la répartition des jours de travail entre les différentes tâches. Tous les frais d'étude devront être inclus dans le budget, y compris le transport local et les éventuels frais d'organisation des focus groups ou autres activités (en prenant en considération que les centres partenaires mettront à disposition des espaces pour les ateliers).

L'offre financière devra comporter le budget global (Hors Taxe et Toutes Taxes Comprises) en Ariary et/ou en €. Le consultant doit disposer d'un NIF et STAT, et s'engager à s'acquitter de toutes les taxes dans le respect de la législation malgache, ou être enregistré légalement en Europe et s'engager à s'acquitter de toutes les taxes dans le respect de la législation du pays d'enregistrement.

Le montant global de l'offre ne pourra pas excéder 15 000 euros TTC.

Pour répondre à cet appel d'offres : merci d'adresser votre offre technique et financière par e-mail sous la référence « Conception projet Familles » au plus tard le 20 février 2026 à minuit (heure de Madagascar) à lou.vauvray@apprentis-auteuil.org et coordination.sandratra@gmail.com

Contact : Lou VAUVRAY, Cheffe de projet

Apprentis d'Auteuil Océan Indien